

Bogotá, 22 de mayo de 2019

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL TERMINAR LA GESTIÓN.

El objetivo del presente informe es presentar la gestión realizada en mi condición de Presidente (E) de la Transportadora de Gas Internacional S.A. ESP – TGI del 1 de enero al 30 de abril de 2019.

Es de anotar que me desempeñé como Presidente (E) de TGI en el periodo comprendido entre el 5 de agosto de 2017 al 30 de abril de 2019. Las gestiones realizadas en las vigencias 2017 y 2018 se evidencian en los Informes de Gestión Sostenible correspondientes, reportados oportunamente a la Contraloría de Bogotá D.C.

Este documento incluye las principales actividades desarrolladas por la Transportadora de Gas Internacional S.A. ESP (TGI) durante los primeros cuatro meses de año 2019, de la siguiente manera:

1. GESTIÓN JURÍDICA Y DE CUMPLIMIENTO

1.1. GOBIERNO CORPORATIVO

Desde el 01 de enero hasta el 30 de abril de 2019, la Junta Directiva de TGI sesionó en 4 oportunidades y se realizó la Asamblea General Ordinaria de Accionista. A continuación, se relacionan las sesiones de cada órgano societario.

Asamblea General Ordinaria de Accionistas de TGI

La Asamblea se realizó el 26 de marzo de 2019 y fueron tratados los siguientes puntos:

Informe de registro y validación de asistentes. Verificación de quórum

1. Lectura y Aprobación del Orden del Día
2. Elección del Presidente de la Asamblea
3. Elección de la Comisión de Aprobación del Acta de la Asamblea
4. Consideración de los Estados Financieros con corte a 31 de diciembre de 2018 y sus anexos:
 - 4.1. Informe de Gestión Sostenible 2018
 - 4.2. Informe de Gobierno Corporativo 2018
 - 4.3. Informe de Operaciones con Vinculados Económicos
 - 4.4. Presentación Estados financieros Individuales y Consolidados para el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2018
 - 4.5. Opinión del Revisor Fiscal sobre los Estados Financieros
5. Consideración del Proyecto de Distribución de Utilidades y pago de dividendos

6. Elección de los miembros de la Junta Directiva de la Transportadora de Gas Internacional S.A. ESP
7. Propositiones y varios

Todos los puntos fueron aprobados de manera unánime. Respecto al punto 7 “Elección de los miembros de la Junta Directiva de la Transportadora de Gas Internacional S.A. ESP”, la plancha aprobada fue la siguiente:

Principales	Suplentes
Astrid Álvarez Hernández C.C. 51.786.016	Andrés Baracaldo Sarmiento C.C. 79.783.835
Moisés Rubinstain Lerner C.C. 19.159.968	Francisco Javier Barón C.C. 80.091.109
Álvaro Villasante Losada C.E. 744508	Juan Carlos Tarquino Sarmiento C.C. 79.627.012
Héctor José Fajardo Olarte C.C. 19.263.378	Martha Nohora Riaño Reyes C.C. 41.797.474
Mario Martín Mejía Del Carpio Pasaporte No. 116306164	Luis Martín Gutiérrez Soenens Pasaporte No. 116673623
Daniel Rodríguez Ríos C.C. 79.779.227	Camila Merizalde Arico C.C. 52.862.898
José Fernando Montoya C.C. 19.219.530	Juan Francisco Javier Correal Daza C.C. 79.683.205

Junta Directiva de TGI

Se llevaron a cabo las siguientes sesiones: (i) No. 170 del 30 de enero, (ii) No. 171 del 19 de febrero, (iii) No. 172 del 27 de marzo y (iv) No. 173 del 23 de abril de 2019.

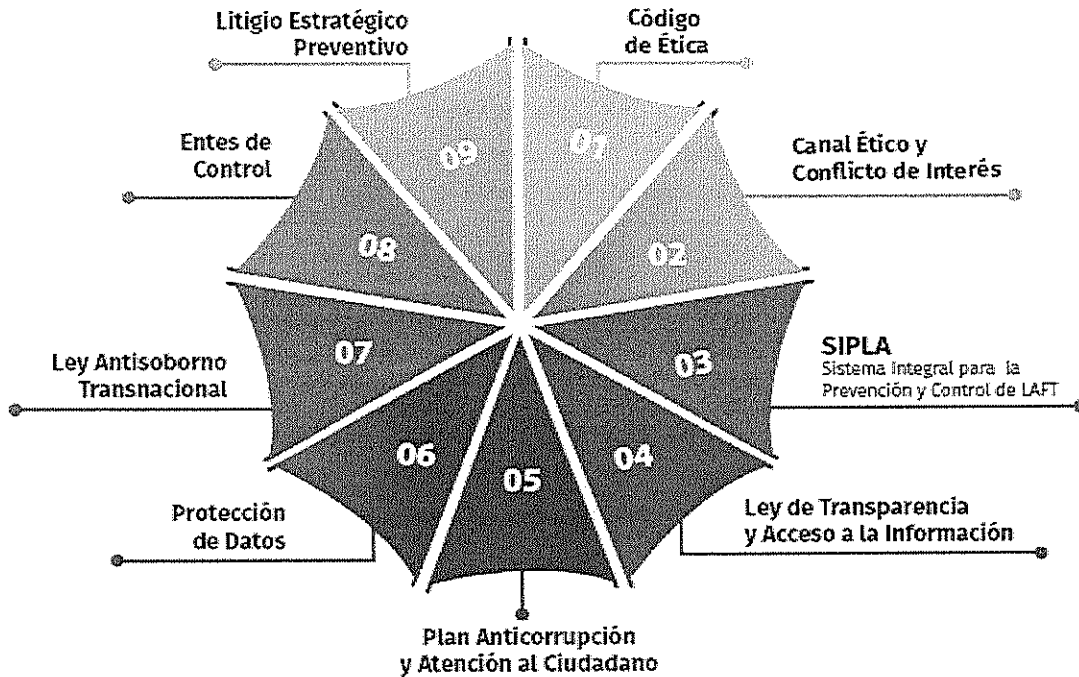
1.2. ETICA Y CUMPLIMIENTO

En el marco del Modelo de Arquitectura de Control de TGI, el 15 de enero de 2019, se vinculó el Director de Cumplimiento y por lo tanto se trasladaron a la Dirección las funciones de cumplimiento que venían siendo ejercidas por la Gerencia de Auditoría Interna.

En virtud de lo anterior y atendiendo los lineamientos del Grupo Energía de Bogotá S.A. como casa matriz, se estableció el contenido del programa de cumplimiento de la siguiente manera:



TGI
Grupo Energía Bogotá



2. GESTION FINANCIERA

EBITDA USD 127.0 MILLONES REAL VS USD 118.7 MILLONES PRESUPUESTADO

El EBITDA se encuentra en niveles superiores al presupuestado, principalmente por el comportamiento de los ingresos debido a mayores cargos fijos derivados de la venta de la capacidad disponible por la finalización del contrato con Termoemcali a otros remitentes con una pareja de cargos que representan un mayor ingreso para TGI, cargos variables superiores debido al despacho de termoeléctricas entre enero y marzo por baja hidrología y al control realizado a las suspensiones.

SOLIDEZ FINANCIERA Y GESTIÓN DE RIESGOS

Calificación de riesgo

A 30 de abril de 2019 TGI mantiene su calificación grado de inversión tanto de forma corporativa como del bono con vencimiento 2028 por Standard & Poors y Fitch, y de forma específica para el bono 2028 por Moody's. La calificación y fecha en la que ésta se dio se muestra a continuación:

- Standard & Poors BBB- Perspectiva: Estable 28/09/2018
- Fitch BBB Perspectiva: Estable 30/11/2018
- Moody's Baa3 Perspectiva: Estable 22/04/2019



Situación financiera (millones de USD)

Ingresos

A 31 de abril de 2019, los ingresos se ubicaron en USD 157.1 millones, con un crecimiento del 7.2% respecto al mismo periodo del 2018, como consecuencia de mayores cargos fijos derivados de la venta de la capacidad disponible por la finalización del contrato con Termoemcali a otros remitentes con una pareja de cargos que representan un ingreso más elevado para TGI y a mayores cargos variables debido al despacho de termoeléctricas entre enero y marzo por baja hidrología. Es importante resaltar, el control que ha realizado la compañía en las suspensiones de remitentes, el cual ha representado un mayor ingreso de aproximadamente USD 1.2 millones.

Costos y gastos (excluye depreciaciones y amortizaciones)

A 31 de abril de 2019, los costos y gastos en conjunto se situaron en USD 30,11 millones teniendo una variación respecto al mismo periodo del 2018 del 1,4%, manteniéndose relativamente estables.

Resultado

A 31 de abril de 2019, la utilidad operacional ha presentado un incremento del 8,4% como consecuencia del crecimiento en ingresos y al control de costos y gastos mencionado anteriormente. La utilidad operacional para el periodo en mención es de USD 97.9 millones. En términos de utilidad neta, la compañía tuvo un resultado de USD 45,8 millones, representando un crecimiento del 44,4% frente al mismo periodo del 2018, debido principalmente a i) crecimiento a la utilidad operacional, ii) menor gasto por diferencia en cambio (USD -3.2 millones en 2019 vs USD -7.1 millones en 2018) y iii) menor provisión en el impuesto de renta pasando de USD -29.6 millones a USD -24.9 millones

Activos:

Al 30 de abril de 2019 el total del activo tiene un incremento de 2.97% pasando de USD 2,486 millones en 2018 a USD 2,560 millones en 2019 principalmente por la constitución de cuatro CDTs en el mes de febrero por USD 45.02 millones con Banco de Bogotá y Banco de Occidente y mayores valores facturados y recaudados de USD 26.46 millones por Servicio de Transporte de Gas Combustible, asociado al incremento de volumen (1M KPCD) y capacidad contratada por proyecto Cusiana Fase I y Fase II para Gas Natural y Gases de Occidente S.A.

Pasivos:

Al 30 de abril de 2019 el total del pasivo tiene un incremento de 7.19% pasando de USD 1,642 millones en 2018 a USD 1,760 millones en 2019 principalmente por el decreto de dividendos al GEB por USD 90 millones según acta 45 de la Asamblea General de Accionistas y un mayor valor de la estimación de la provisión por impuesto de renta por USD 25.13 millones.

Logros y actividades en proceso

Logros	En Proceso
Dividendos decretados por las utilidades del 2018 por USD 90 MM	Desarrollo del proyecto SAP



Logros	En Proceso
Cumplimiento con las fechas de envío de la información al GEB	Diagnóstico de impuestos
	Modelo financiero
	Diagnóstico de estructura de costos y gastos

3. OPERACIÓN CON INTEGRIDAD CONFIABILIDAD Y EFICIENCIA

3.1. GESTIÓN DE ACTIVOS.

Principales actividades:

- Se seleccionó y contrató una herramienta especializada para la gestión de riesgos asociados a variables que afectan la integridad de los gasoductos, que permita la centralización y gestión de la información para la toma de decisiones.
- Se ejecutó a través de la Dirección de Mantenimiento el mantenimiento, cortes y soldaduras de 2 tramos del 1 km del tramo ballena-hatonuevo. De igual forma se instalaron cintas: 5 temporales y 3 definitivas, se instaló el puente eléctrico del Sistema de Protección Catódica con estación ballena; se realizó la construcción de camas anódicas ballena- hatonuevo y la instalación de ánodos de sacrificio.
- Comenzó el proceso de verificación y validación de la corrida MFL-ILI en el tramo mariquita-Cali.
- Se contrató y programaron corridas inteligentes con tecnología MFL-A y MFL-C para el tramo ballena-hatonuevo.
- Se inició la ejecución de los mantenimientos con cinta de refuerzo en 39 frentes de trabajo a lo largo de la infraestructura de TGI.
- Se dejaron inspeccionados mediante recorridos en el derecho de vía más de 1130 km de gasoductos.
- Quedaron inspeccionados más de 33 unidades de rectificación a lo largo de la infraestructura.
- Se dejaron gestionados 216 proyectos de gestión de coexistencias con proyectos de terceros que pretendían intervenir el derecho de vía de los gasoductos.

3.2. OPERACIONES.

- Se culminaron las pruebas de funcionamiento con la nueva tecnología de termo generadores.
- Se implementó el rediseño del sistema fire & gas (seguridad) en las estaciones compresoras de Padua, Puente Guillermo, Miraflores y Barrancabermeja.
- Se realizó coordinación operativa con el productor Chevron para realizar reparaciones cerca a la estación ballena sin necesidad de generar suspensiones de transporte lo cual generó ahorros significativos para TGI y evitó afectaciones a usuarios de la demanda esencial.

- Se realizó coordinación operativa que permitió realizar la reparación por el descubrimiento de conexiones ilícitas en el tramo Vasconia - Mariquita, lo que permitió atender a toda la demanda de gas sin afectación alguna.

Transporte de gas: Promedio diario entre 1-ene-19 a 30-abril-19: 461.35 MPCD (Millones de Pié Cúbico por Día).

Continuidad del Servicio: Promedio diario entre 1-ene-19 a 30-abril-19: 99.89%.

3.3. MANTENIMIENTO DE COMPRESORAS

- Se realizó mantenimiento "top end overhaul" a la unidad compresora # 5 estación Puente Guillermo.
- Se inició el mantenimiento "top end overhaul" a la unidad # 3 estación Padua, incluye actualización del sistema de control del motor afr2.

3.4. MANTENIMIENTO DE GASODUCTOS

Se realizaron las siguientes actividades:

- Atención de emergencia en el río Suárez de la troncal Otero - Santana del Distrito V.
- Trabajos de cambio de tramos de tubería del gasoducto Ballena-Barrancabermeja en cercanías de la estación Ballena.
- Trabajos de cambios de tramos de tubería en la troncal del gasoducto Cusiana - Miraflores en cercanías del municipio de Páez-Boyacá.
- Trabajos de atención de emergencia en el gasoducto Cusiana - Apiay en cercanías del municipio de Cumaral-Meta
- Trabajos de atención de emergencia y reemplazo de tramos de tubería en la troncal del gasoducto centro oriente en cercanías del municipio de Puerto Salgar - Cundinamarca, sin afectar las entregas de gas a los clientes.

4. ESTADO DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCION

4.1. PROYECTO DE EXPANSIÓN CUSIANA FASE IV

- **Objetivo:** Aumentar la capacidad de transporte de gas natural en 58 MMSCFD entre Cusiana y Vasconia, 17 MMSCFD a partir del año 2018 y 58 MMSCFD a partir del año 2020.
- **Presupuesto ejecutado enero a abril 2019:** 33.662 MCOP / 10,79 MUSD.
- **Progreso físico a abril 2019:** 58,98%
- **Hechos relevantes enero a abril 2019:**
 - Ingeniería de detalle loops: 100%.
 - Suministro de tubería: 100% recibo de tubería. 3.340 tubos en Zona Franca Santa Marta.



TGI
Grupo Energía Bogotá

- Permisos ambientales: Resolución MADS 250 de 2019, permiso levantamiento especies en veda sectores Porvenir - Miraflores y Puente Guillermo - La Belleza. 29-mar-2019: Emitido permiso de ocupación de cauces tramo Puente Guillermo – La Belleza.
- Gestión Predial: 84% de avance, Pendiente 24 / 146.
- Modificación licencia ambiental Sector 1: Pendiente.
- Construcción: 12-mar-19 Acta de Inicio contrato de obra sector Puerto Romero – Vasconia y Kick off Meeting contrato de obra sector Puerto Romero – Vasconia.

4.2. PROYECTO REPOSICIÓN DE RAMALES

- **Objetivo:** Reposición de Ramales por cumplimiento de vida útil normativa de acuerdo con la resolución CREG 126 de 2016.
- **Presupuesto ejecutado enero a abril 2019:** 2.094 MCOP / 0,65 USD.
- **Progreso físico a abril 2019:** 39,74%.
- **Hechos relevantes enero a abril 2019:**
 - Suministro de tubería: 100% Tubería recibida para Ramales Yariguies, Cantagallo, Cantagallo – San Pablo, Ramal Galán – Yondó.
 - Permisos Ambientales: Emitidos permiso de ocupación de cauces del tramo Cantagallo – San Pablo y levantamiento de veda todos los ramales.
 - Gestión predial: 100%, 38 / 38 Ramales Yariguies, Cantagallo, Cantagallo – San Pablo.
 - Pendiente permisos ambientales Ramal – Galán – Yondó.
 - Construcción: Inicio contrato de construcción e interventoría, Ramales Yariguies, Cantagallo, Cantagallo – San Pablo.

4.3. PROYECTO BIDIRECCIONALIDAD BALLENA – BARRANCABERMEJA

- **Objetivo:** Transportar gas natural hasta por 100 MMPCD desde el interior del país hacia la Estación Ballena, con el fin de lograr iniciativas de remuneración para la infraestructura Ballena - Barranca teniendo en cuenta que más del 90% de los contratos en el SNT, se vencen en diciembre de 2020.
- **Presupuesto ejecutado enero a abril 2019:** 431 MCOP / 0,14 MUSD.
- **Progreso físico a abril 2019:** 25,63%.
- **Hechos relevantes enero a abril 2019:**
 - Ingeniería de detalle: 100%.
 - Suministro de cheques bidireccionales: Inicio de contrato.
 - Contratación EPC: Proceso de contratación en curso.

5. GESTION DE DESARROLLO COMERCIAL

5.1. CRECIMIENTO Y DESARROLLO DE MERCADOS

I. Contratos Transporte Cusiana Fase IV

En el primer trimestre del presente año se firmaron contratos de transporte con EPM para atender la demanda de la ciudad de Medellín, a partir de diciembre de 2020 hasta noviembre de 2024 por un valor aproximado de USD\$ 40 M.

II. Alternativas de remuneración gasoducto Ballena – Barrancabermeja:

Se realizó la construcción preliminar de alternativas, plan de trabajo y conformación de equipos para lograr la remuneración del gasoducto Ballena – Barrancabermeja en el largo plazo, lo cual fue presentado ante el Comité Comercial:

- ✓ NDA firmado y plan de trabajo con productores para las alternativas del gasoducto de Ballena – Barranca: (Drummond, Hocol, Wattle).
- ✓ Gas de Venezuela: Validación con experto de la conexión física entre Cardon IV en Venezuela y Ballenas.
- ✓ Gas a la Costa: Mapeo de demanda e interés ECP para el suministro de gas.

III. Memorando de Entendimiento TGI-ECOPETROL

El día 25 de abril de 2019 se firmó el MOU (Memorando de Entendimiento) entre TGI & Ecopetrol, el cual tiene como objeto “unir esfuerzos entre las partes con el objeto de analizar la viabilidad técnica, económica, regulatoria, operacional, administrativa, financiera, comercial y legal de implementar los proyectos para nuevas fuentes de gas, política para demanda Incremental (sustitución de carbón), desarrollo de una agenda regulatoria común en pro del desarrollo del mercado de gas natural entre otros”.

IV. Industrias

Se trabajó junto con los distribuidores en la identificación de demanda incremental desarrollando 2 casos de negocio para industrias localizadas en Boyacá con una demanda estimada de 7 MPCD.

V. Urbes/Movilidad

Movilidad:

- ✓ Lanzamiento del video “Caso Transmilenio” usa gas es natural, el cual fue construido con el apoyo de los demás agentes de la cadena del gas que participaron activamente en el proceso licitatorio para alcanzar la entrada de 741 buses dedicados a GNV (liderado por comunicaciones TGI)

- ✓ Aprobación de la participación de TGI en el apalancamiento de 41 vehículos dedicados a GNV para atender segmento carga comercial y pasajeros en la sabana de Bogotá y el Occidente del país
- ✓ Inicio del mapeo de oportunidades para incluir flotas dedicadas a GNV en la movilidad de las diferentes regiones atendidas por TGI

Hogares-Comercios:

- ✓ Se inició el proceso de análisis de comportamiento de consumo en hogares y comercios con las distribuidoras de gas de las zonas atendidas por TGI para determinar el foco hacia el cual orientas las acciones pertinentes para incrementar la demanda de gas en estos segmentos

5.2. Regulación – Gestión Regulatoria CREG 2019

Durante el periodo de enero a abril de 2019, la gestión regulatoria trabajó en diferentes aspectos buscando facilitar los negocios de la empresa y ejecución de la normatividad vigente.

5.2.1. Negocios empresariales.

- a.) Durante el 2018 y 2019 TGI desarrolló la propuesta regulatoria para la participación de la demanda térmica en la planta de regasificación del Pacífico, con el propósito adicional de que la demanda beneficiada vea disminuida la tarifa que tendría que pagar por dicha infraestructura. Este estudio se presentó durante el periodo a diferentes empresas y gremios buscando lograr un consenso sobre la importancia de trabajar en este aspecto.
- b.) Se trabajó en propuesta regulatoria para identificar al servicio de parqueo de gas natural como un servicio auxiliar del servicio eléctrico. El resultado de este estudio comenzará a socializarse al finalizar el segundo trimestre de 2019.

5.2.2. Gestión normativa

- a.) Se hizo seguimiento a la agenda regulatoria publicada por la CREG y a los hitos publicados por otras entidades como son el Ministerio de Minas y Energía y la UPME, así:
 - ✓ Metodología remuneración transporte de gas (II trimestre). Se revisaron diversas alternativas de remuneración (estampilla, entrada-salida, de paso), evaluando la conveniencia que cada una de ellas tiene para los intereses de TGI y el sector.
 - ✓ Plan de abastecimiento (IV trimestre). Sobre las reglas para los proyectos definidos en el Plan de Abastecimiento, se presentó a la CREG, al Ministerio de Minas y Energía y a la UPME, la propuesta para que los agentes térmicos puedan respaldar su cargo por confiabilidad con gas proveniente de la Planta de Regasificación del Pacífico.

- ✓ Revisión reglas integración vertical (II trimestre). Se remitió comunicación a la CREG con la propuesta de ajuste regulatorio para permitir que exista un equilibrio en la aplicación de las reglas entre todos los transportadores del mercado.
- b.) Se acompañó el proceso y se analizaron los resultados de las subastas de largo plazo de FNCER y de Cargo por Confiabilidad realizada por el Ministerio de Minas y Energía y la CREG. La finalidad es identificar posibles proyectos que funcionen a gas natural e identificar acciones que permitan que respalden su energía en firme con este energético.
- c.) La CREG, atendiendo las solicitudes realizadas por TGI sobre cumplimiento de vida útil normativa de sus activos de transporte, inició actuación para 71 Gasoductos y 5 compresoras en el expediente 2019 -024. De igual manera se remitió información de estos activos a la Comisión de Regulación, para lo procedente dentro de la actuación.
- d.) Participación en la elaboración del Plan Nacional de Desarrollo, impulsando el Gas Natural (GNV, Térmicas, planta de regasificación).
- e.) Se apoyaron procesos como la determinación de alternativas comerciales para fomentar el uso de gas natural y en particular estimular el uso de Ballena-Barrancabermeja, estimación del valor de remuneración del proyecto de ampliación Cusiana Fase IV, construcción del nuevo sistema de información comercial y operativo, determinación de la agenda de trabajo regulatorio conjunto con Ecopetrol.
- f.) Logros administrativos con gremios. Se brindó el apoyo para lograr que el GEB fuera elegida como Presidente de Andesco. Igualmente se realizó la gestión necesaria para que TGI fuera elegida como miembro principal de éste gremio. En cuanto a Naturgas, se promovieron y lograron cambios estructurales en la presidencia del Consejo de Naturgas, modificación a los criterios de elección de la misma y modificación de estatutos para determinación de participantes del gremio. También se logró la designación de TGI como miembro de la Junta del CIEV

6. GESTION DE PLANEACIÓN Y DESEMPEÑO

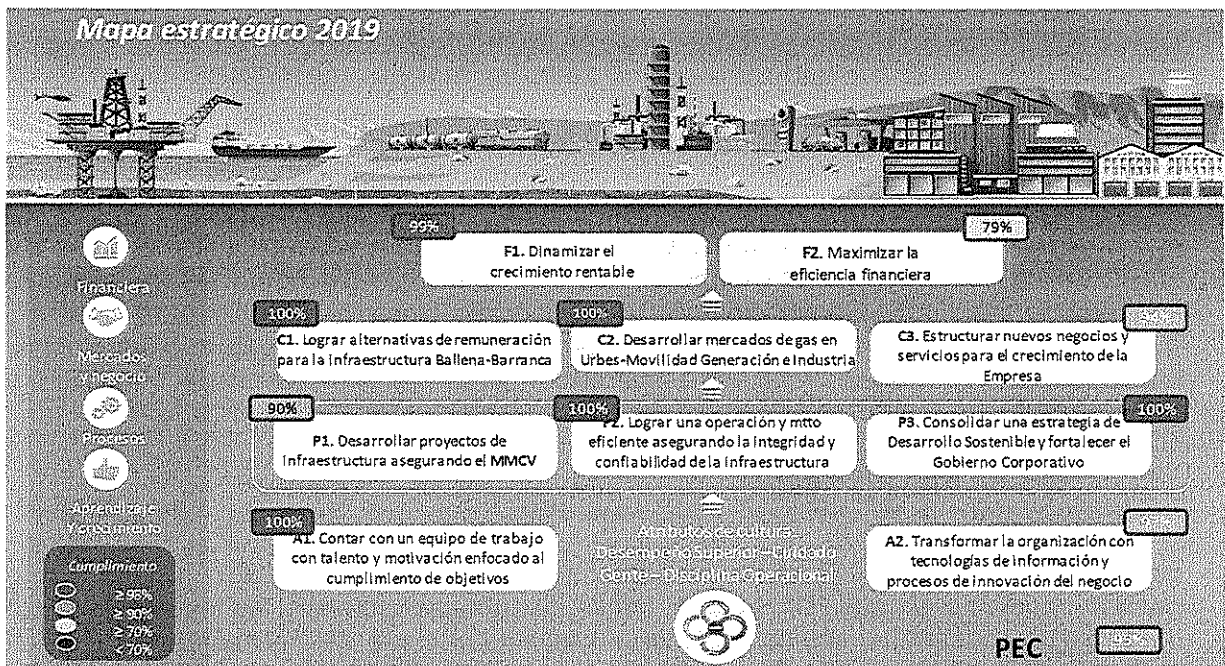
6.1. Estrategia

Durante el primer trimestre de 2019 se realizó el fortalecimiento de la metodología de medición y seguimiento con el acompañamiento de la firma REWIRE SAS. en la evaluación del sistema de TGI y propuesta de mejoras dirigidas a garantizar el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

De acuerdo con lo anterior, en conjunto con los responsables de los indicadores y en compañía de auditoría interna, se ajustaron a las buenas prácticas los indicadores y metas del mapa estratégico aprobado en Junta Directiva para el año 2019, considerando criterios de orientación a resultados, términos retadores, cumplimiento de hitos, relación de causalidad directa con la estrategia, etc.

A través de este proceso de revisión del Mapa Estratégico se lograron cambiar indicadores que se habían definido en términos de avance de planes de trabajo, por indicadores en términos de logros e hitos. De igual forma se aclararon ambigüedades en la forma de medir el resultado y se buscaron soluciones con los responsables frente a externalidades que limitaban la consecución de los logros. El resultado principal del proceso de revisión es la evolución de TGI en la estructuración de un Mapa Estratégico y sus componentes, dando mayor foco estratégico y fortaleciendo la metodología de formulación y medición.

En cuanto al avance de la estrategia, se realizó el seguimiento a cada uno de los elementos del mapa estratégico (indicadores e iniciativas/proyectos), que fue el insumo con el cual se adelantó la revisión de las metas volantes del Plan estratégico Corporativo con corte al 30 de marzo.



En la evaluación de los componentes de la estrategia, como foco para la revisión y orientación hacia la toma de decisiones, se tienen en cuenta las tendencias en el comportamiento de los indicadores, con el fin de identificar las desviaciones para generar alertas tempranas que requieran acciones concretas que permitan encausar el cumplimiento de las metas.

Como resultado del seguimiento del primer trimestre del año 2019 se identificaron desviaciones no significativas en los cronogramas de trabajo de algunas iniciativas estratégicas y sobre las cuales se continuará realizando un seguimiento mensual para asegurar los planes de acción necesarios que permitan conseguir los niveles de cumplimiento establecidos.



6.2. Gestión de Riesgos Estratégicos

En cuanto al tema de riesgos estratégicos se realizó la actualización de la matriz de acuerdo con el Plan Estratégico Corporativo aprobado para la vigencia. En este sentido y como resultado del ejercicio de actualización, se presentó el ajuste de cuatro elementos y la inclusión de un nuevo riesgo estratégico que responde a la coyuntura de remuneración del gasoducto Ballena – Barrancabermeja que podría llegar a materializarse en la no utilización de esta infraestructura.

7. GESTION HUMANA

7.1. NEGOCIACIÓN COLECTIVA:

Desde el 30 de enero y hasta el 10 de marzo de 2019 TGI SA ESP llevó a cabo la etapa de arreglo directo con el sindicato de industria Sintraelecól. Producto de las conversaciones desarrolladas, se logró un acuerdo pacífico y satisfactorio para las partes, habiendo suscrito la nueva convención colectiva de trabajo el día 20 de marzo de 2019 y dando de esta forma por terminado el conflicto colectivo. Esta convención trajo consigo una mejora en las prestaciones laborales, con especial énfasis en aquellas que aportan de manera positiva en la calidad de vida de los trabajadores de TGI y de sus núcleos familiares, a través del auxilio educativo, del crédito de calidad de vida o del crédito de vivienda. Es de resaltar que TGI logró la firma de la Convención con una vigencia a cinco (5) años 2019-2023, hecho que sin lugar a dudas aporta significativamente en la construcción de relaciones sólidas, mediadas por el respeto y la sana interacción tripartita entre empresa, sindicato y trabajadores.

7.2. PLAN DE LIDERAZGO:

Entre enero y abril de 2019 se ha dado continuidad al Plan de Liderazgo iniciado el año pasado, mediante el cual TGI SA ESP busca identificar el potencial de los líderes de la organización, desarrollar sus competencias mediante el cierre de brechas y establecer el talento clave de TGI para la construcción futura del mapa de sucesión de la Compañía. En este período, culminó el 100% del proceso de valoración de potencial realizado a cada líder, realizando un proceso de retroalimentación, en el cual se revisaron las oportunidades de mejora y se establecieron estrategias para apalancar el desarrollo de las competencias a fortalecer, mediante la construcción del plan individual de desarrollo, que en adelante se implementarán.

7.3. OPTIMIZACIÓN DE LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA COMPAÑÍA:

El pasado mes de abril, la Compañía acogió una nueva estructura organizacional que se adecuó de manera más apropiada a las mejores prácticas de negocio. Para ello, implementó un ajuste en los procesos, los mecanismos de coordinación, los indicadores de gestión y estructura organizacional de la Vicepresidencia de Operaciones, buscando fortalecer de esta manera la adecuada articulación entre la operación centralizada y las sedes operativas en campo. De igual forma, se optimizó la estructura organizacional, de tal suerte que la Presidencia preserve mayor enfoque en los procesos que apalancan de

manera directa la consecución del plan estratégico corporativo de TGI SA ESP y preservando una instancia que continúe asegurando el nivel de control y legalidad de la contratación de bienes y servicios y de administración de personal de la Compañía mediante políticas siempre alineadas con la casa matriz Grupo Energía Bogotá.

7.4. MODELO DE GESTIÓN AL DESEMPEÑO:

La Administración definió, estructuró y aprobó mediante su Junta Directiva el Modelo de Gestión al Desempeño de la Compañía, aplicable para la vigencia 2019. Esto, dando continuidad a un esquema de compensación variable que incentive a los trabajadores de la Compañía al logro de resultados extraordinarios, y apalancar mediante este modelo, el logro de los objetivos e iniciativas del plan estratégico trazado por TGI SA ESP.

8. GESTION ADMINISTRATIVA

8.1. PROYECTO CONVERSIONES DE VEHÍCULOS GASOLINA / GNV y DIESEL/GNV

Se implementó, de la mano con el CONSORCIO CEMTRAL, propietario de los vehículos utilizados en el transporte terrestre del personal de TGI, el proyecto de usar GNV (Gas Natural Vehicular) tanto en la flota de vehículos de combustión a GASOLINA como los de combustión a DIESEL.

Durante el año 2018 se convirtieron 17 vehículos GASOLINA/GNV y 3 vehículos que funcionan en sistema bifuel diesel/GNV.

A abril de 2019, se convirtieron un total de 40 vehículos con GNV.

A partir de mayo de 2019, 60 de los 95 vehículos que TGI usa en su operación, funcionarán con GNV (gasolina/GNV o bifuel Diesel/GNV). Estas conversiones a GNV, consolidan una flota de vehículos amigable con el medio ambiente, sumándose a los vehículos restantes que ya funcionan con tecnologías limpias en modo eléctrico y dual gasolina/eléctrico.

La implementación de esta tecnología Diesel/GNV en la flota vehicular de TGI, promueve el GNV en su operación, siendo así coherentes con la estrategia y el negocio del gas natural, generando ahorros en combustible cercanos al 30% y disminución de impacto ambiental con reducciones en el nivel de opacidad del 30% aproximadamente.

8.2. PROYECTO DUBAI

OBJETIVO DEL PROYECTO.

Se pretende el fortalecimiento de su infraestructura administrativa en términos de adecuación, modernización y actualización, la adaptación a los estándares y normas de construcción vigentes y propender por espacios que respondan a condiciones adecuadas y seguras para los trabajadores e TGI en cada uno de sus Centros Operacionales y Estaciones Compresoras.

EJECUCIÓN DEL PROYECTO EN 2019:

Una vez contratado los diferentes bienes y servicios necesarios para ejecutar los trabajos del proyecto, en enero del año 2019 se iniciaron las intervenciones en las distintas sedes administrativas de TGI.

8.3. TECNOLOGIA DE LA INFORMACIÓN.-

Por su parte la Dirección de Tecnología de la Información plateó en el PETI el implementar una Solución Tecnológica para la Gestión de transporte de Gas, proyecto que se inició en febrero de 2018 e involucra los procesos Core de la Empresa y las siguientes plataformas tecnológicas:

- Commercial Gas Applications - CGA
- Flowcal
- Scada
- SAP
- Bus de Integración (PO SAP)

El principal objetivo del proyecto es generar mayor valor a TGI y a sus clientes por medio de procesos eficientes que soporten un excelente servicio de transporte de gas, como resultado de la implementación de la nueva Solución.

El proyecto se dividió en 5 fases las cuales fueron:

- Fase 1: Levantamiento de requerimientos detallados, análisis y diseño – Cumplida. (Se desarrollo en 2018)
- Adquisición, licencias y montaje de plataforma tecnológica – Cumplida. . (Se desarrollo en 2018)
- Implementación de y desarrollo de la solución – En Proceso. (Se inició en 2018 y se terminará en Mayo 2019)
- Pruebas de Usuario – En Proceso (Se desarrolla en 2019)
- Instalación y Puesta en Marcha – En Proceso (Se desarrolla en 2019)

Por otro lado, se seleccionó y contrato, en conjunto con la gerencia de operaciones, una herramienta tecnológica para la automatización de los procesos del CPC, esta iniciativa incluye la mejora de los procesos en dicha área. Este proyecto se encuentra actualmente en ejecución y se espera tener en funcionamiento en el segundo semestre de 2019.

9. GESTION DE DESARROLLO SOSTENIBLE

9.1. SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Infraestructura segura

- Se realizó taller de alternativas para la intervención mayor de 25 locaciones en el proyecto infraestructura segura a cargo de la Vicepresidencia de Construcción y la

intervención de 24 locaciones menores a cargo de la Vicepresidencia de Operaciones

- Se aprobó en Comité de Proyectos la Fase 2 de maduración del proyecto infraestructura segura. Se inició la inspección de locaciones para ingeniería básica.
- Se modificó el procedimiento de espacios confinados incluyendo la adecuación de los 14 espacios confinados intervenidos durante el 2018.

Planes de emergencia

- Se desarrollaron 23 capacitaciones de la Fase 2 del programa de formación de las brigadas de emergencia de los centros de trabajo, en temas de control de incendios y búsqueda y rescate.
- Se desarrolló la capacitación con la pista de entrenamiento para la brigada de emergencias de GEB & TGI, sede administrativa.
- Se definió e implementó el plan de simulaciones y simulacros de TGI 2019.
- Se realizó capacitación sobre el uso de equipos DEA (Desfibrilador Automático) para personal de los centros de trabajo.

Actividades críticas - Trabajo seguro en alturas

Se efectuó La compra y entrega de equipos para trabajos seguro en alturas, en los centros de trabajo operativos de Gualanday, Cogua, Villavicencio, Valledupar, Barrancabermeja, Manizales y Buga y Estaciones de Compresión de gas, Jagua del Pilar, San Alberto, Barrancabermeja, Puente Guillermo, Mariquita, Villavicencio, Paratebuena

Actividades críticas – espacio confinado

Se realizó la compra y entrega de accesorios para los equipos de rescate en espacio confinado (Multipack 4R), en los Distritos 1 a 8, COG Barrancabermeja, Gualanday, Cogua, Villavicencio, Paipa, Valledupar, Manizales y Buga.

Gestión a contratistas

Definición y ampliación de la muestra para el reporte de indicadores de todas las empresas de TGI, que prestan servicios en Bogotá y en campo

9.2. GESTION SOCIAL

Se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Identificación de las comunidades indígenas de los primero 5 km del gasoducto Ballenas- Barranca.
- Elaboración de la guía de relacionamiento social para TGI, incluyendo los lineamientos de mano de obra, bienes y servicios e inversión social.
- Elaboración del manual de reasentamientos para TGI.
- Proyecto de mantenimiento de 14 molinos de viento en las comunidades Wayuu del área de influencia de la estación Ballenas.
- Finalización del mapeo de actores en 10 municipios priorizados de los proyectos y operaciones de TGI.

9.3. GESTION AMBIENTAL

Gestión del riesgo

- Elaboración y radicación del plan de gestión de riesgo y atención de desastres de TGI.
- 52 socializaciones del plan de gestión del riesgo en los departamentos de Guajira, Boyacá, Santander y Meta. Se contó con la presencia de 1000 participantes.
- 52 simulacros de atención de emergencias en los departamentos de Guajira, Boyacá, Santander y Meta.

Programa eficiencia energética

- Re Certificación ISO 50001 para las actividades de TGI.

Contingencias

- Efectividad en el Cierre de 2 contingencias.

Licencias y permisos ambientales

- Radicación a la ANLA de los informes de cumplimiento ambiental ICA2018 de los expedientes ANLA 951, 2501 y 1461 y radicación de respuestas a requerimientos de los autos emitidos por la autoridad ambiental: Auto3632, Acta 005, Aut. 5440, Aut. 5461, Aut. 6370, Aut. 5826, Auto 6375 y Aut. 6537, dando respuesta a 290 requerimientos.

Compensación forestal

- Entrega a ANLA de las estrategias de restauración para el proceso de compensación del expediente N° 299.
- Entrega a CRQ del plan de compensación por aprovechamiento forestal expediente 299.
- Entrega a CVC del plan de compensación por levantamiento de especies vedadas del loop Armenia para viabilización del predio seleccionado.

10 GESTION DE COMUNICACIONES

- El 12 de marzo se lanzó internamente la nueva plataforma del sistema de transporte de gas, la cual permite integrar los procesos relacionados para obtener mejores resultados para los clientes.
- El 26 de marzo de 2019 se lanzó la campaña TGI se mueve a gas, que buscaba socializar el proyecto de conversión Bi-fuel y diésel que adelanta TGI en su flota de vehículos, así como, promover el consumo de gas natural.



TGI
Grupo Energía Bogotá

- TGI logró hacer parte de la Junta Directiva del Comité Intergremial del Valle, por medio del cual se espera seguir llevando progreso al sur occidente del país.
- El 28 de marzo, TGI participó en el conversatorio *Gas Natural en Colombia*, Foros Semana, dónde se expuso la posición de TGI frente al Proyecto de Regasificación del Pacífico Colombiano y las diferentes fuentes de gas que beneficiarían a todos los usuarios.
- Del 9 al 12 de abril TGI participó en Congreso de Naturgas y a través de un panel se expuso las diferentes estrategias que ha venido implementando la cadena del gas natural, en cabeza de TGI, para aumentar la demanda.

Cordialmente,



JAIME ORJUELA VELEZ

