



TGI  
GrupoEnergíaBogotá

# Gestión de Riesgos Estratégicos 2023



# A través del Modelo de Gestión de Riesgos, identificamos y gestionamos aquellos eventos de nivel estratégico, de procesos y en proyectos con un enfoque de mejora continua.



**IMPACTO:** Son las consecuencias que se pueden generar en la materialización de un Riesgo.

vs

**PROBABILIDAD:** Es una medida de la incertidumbre de los eventos que ocasionan el riesgo.

**NIVEL DEL RIESGO**

		Impacto					
		Muy bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy alto	
Probabilidad	Muy alto	5	Bajo	Moderado	Alto	Extremo	Extremo
	Alto	4	Bajo	Moderado	Alto	Alto	Extremo
	Medio	3	Bajo	Moderado	Moderado	Alto	Extremo
	Bajo	2	Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Extremo
	Muy bajo	1	Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Extremo

# También contamos con la Política de Gestión Riesgos, como lineamiento para gestionar los riesgos.

Es responsabilidad de todos los colaboradores informar a las partes involucradas y a la Gerencia de Planeación y Desempeño, todos los casos de materialización de riesgos corporativos, con el fin de dar a aquellos el tratamiento oportuno.

## Objetivo y Alcance

Marco de actuación para la Gestión Integral de Riesgos en procesos, proyectos, y cualquier otro tipo de riesgo que se identifique y el manejo del apetito de riesgo

## Declaración de Compromisos

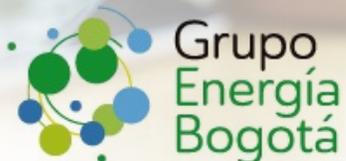
- 1 La política establece los **compromisos generales y particulares** que adquieren las empresas del Grupo frente a la gestión de riesgos.
- 2 La política se complementa con el **Modelo de Gestión Integral de Riesgos** el cual establece las etapas que se deben asegurar en la gestión de todos los riesgos de la Empresa.
- 3 Se debe garantizar que se cuenta con los **procesos y recursos** humanos, financieros y tecnológicos que son necesarios para dar cumplimiento a los compromisos adquiridos con la adopción de la Política de Gestión Integral de Riesgos.



A background image showing a group of business professionals in a meeting. They are gathered around a wooden table, looking at documents and a laptop. One person's hand is pointing at a bar chart on a document. The scene is brightly lit, suggesting an office environment.

**Te invitamos a conocer el detalle de nuestra Política de Gestión de Riesgos y conocer como desde cada rol estas aportando a su cumplimiento, consulta el link:**

**Click Here**



**Grupo  
Energía  
Bogotá**

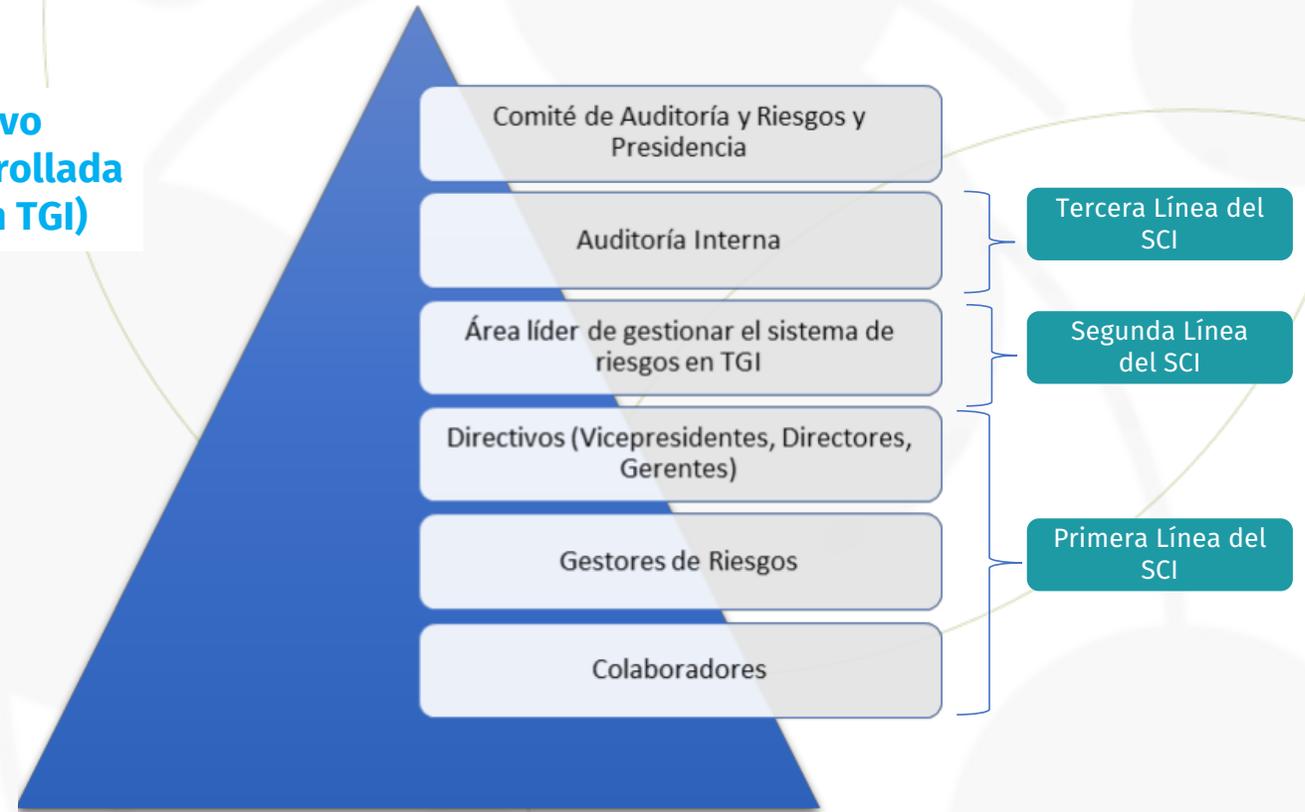
*Mejoramos vidas  
con energía  
sostenible y  
competitiva*

# En la Estructura de Gobierno para la Gestión de Riesgos, hacemos parte de la 2 línea de Control, de manera independiente

**3** Aseguramiento Independiente y objetivo  
(Función de Auditoría Interna desarrollada por la Gerencia de Auditoría Interna en TGI)

**2** Funciones de alineación, supervisión y monitoreo

**1** Autocontrol y Autogestión



# Metodológicamente, valoramos los riesgos por 2 variables; el cruce de ellas, nos permite conocer el nivel de riesgo Inherente y Residual.

**IMPACTO:** Son las consecuencias que se pueden generar en la materialización de un Riesgo.

VS

**PROBABILIDAD:** Es una medida de la incertidumbre de los eventos que ocasionan el riesgo.

**NIVEL DEL RIESGO**

		Impacto				
		Muy bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy alto
		1	2	3	4	5
Probabilidad	Muy alto	Bajo	Moderado	Alto	Extremo	Extremo
	Alto	Bajo	Moderado	Alto	Alto	Extremo
	Medio	Bajo	Moderado	Moderado	Alto	Extremo
	Bajo	Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Extremo
	Muy bajo	Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Extremo

TGI cuenta con 4 niveles de Riesgo en su mapa de calor

# Tablas de Criterios de Impacto y Probabilidad

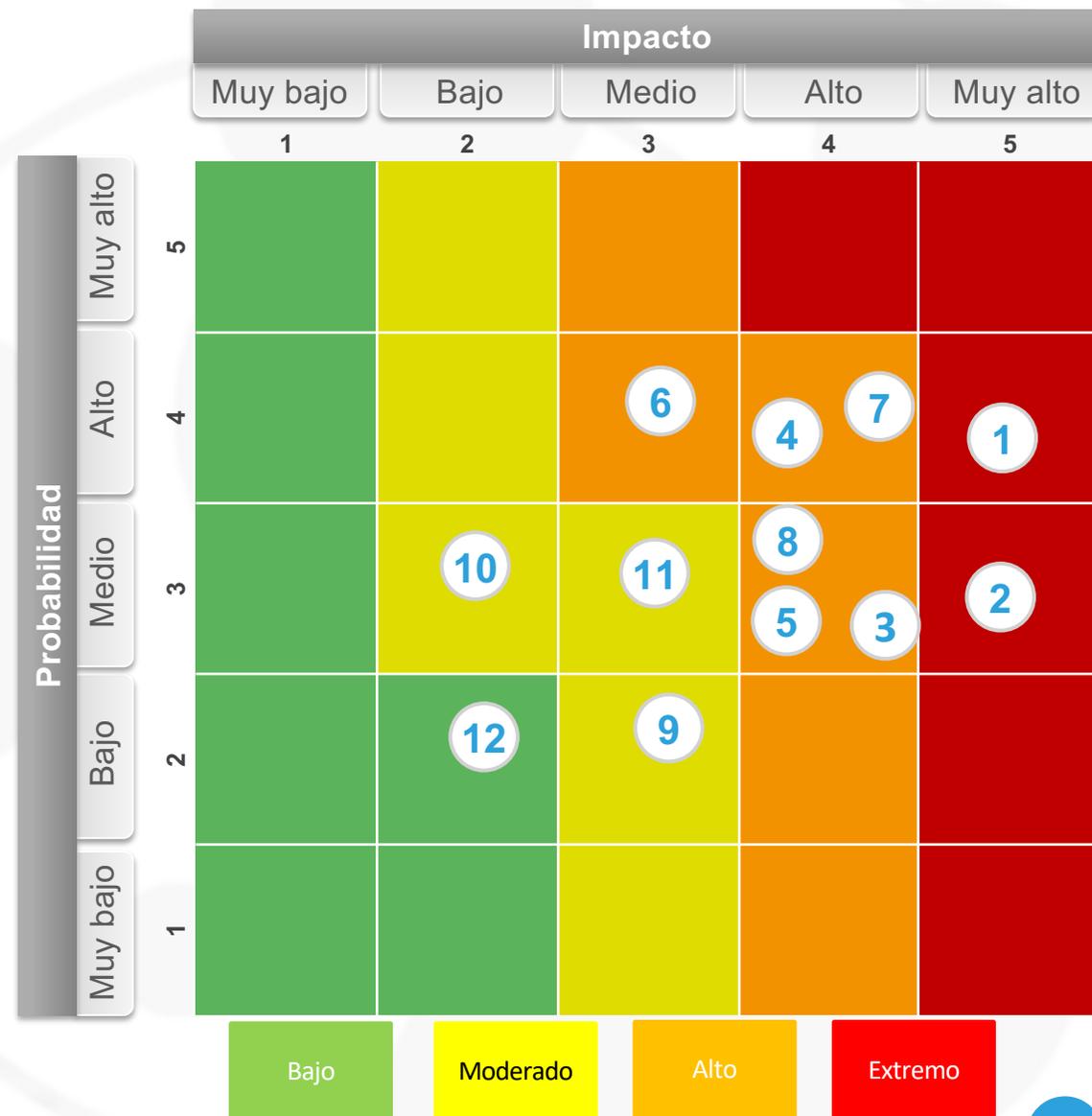
NIVELES DE IMPACTO EN LA EMPRESA							
Impacto	Valor	Personas	Económico	Comercial o Clientes	Imagen o Reputación	Operación Empresarial	
5	Muy Alto	0,9	Afecta a un grupo mayor de 10 personas y pueden producirse lesiones con incapacidad temporal es superiores a 1 mes o pérdidas fatales (1 persona)	Pérdida catastrófica entre USD 5,83 MM y superior a USD 9 MM	Disminución muy significativa en la probabilidad de cumplir con las metas comerciales	Trascendencia a nivel Internacional	Causa un impedimento en el logro de los objetivos estratégicos o de procesos y/o genera un peligro excesivamente severo en la gestión o con los entes de control.
4	Alto	0,7	Afecta a un grupo de 3 a 10 personas y pueden producirse lesiones con incapacidad temporales menores a 1 mes	Pérdida apreciable entre USD 3,76MM y USD 5,82MM	Disminución significativa en la probabilidad de cumplir con las metas comerciales	Trascendencia a nivel Nacional	Causa un efecto muy importante en el logro de los objetivos estratégicos o de procesos y/o genera un peligro relevante en la gestión o con los entes de control.
3	Medio	0,5	Afecta a un grupo de 1 a 3 personas y pueden producirse lesiones con incapacidad temporales menores a 1 semana	Pérdida apreciable entre USD 2.42 MM y USD 3,75MM	Disminución no significativa en la probabilidad de cumplir con las metas comerciales	Trascendencia a nivel regional	Causa un efecto significativo en el logro de los objetivos estratégicos o de procesos y/o genera un peligro considerable en la gestión o con los entes de control.
2	Bajo	0,3	Afecta a un grupo de 1 a 3 personas y pueden producirse lesiones con incapacidades temporal menores a 3 días	Pérdida importante entre USD1,56MM y USD 2.41 MM	Disminución apreciable en la probabilidad de cumplir con las metas comerciales	Trascendencia a nivel de Clientes	Causa un efecto apreciable en el logro de los objetivos estratégicos o de procesos y/o genera un peligro leve en la gestión o con los entes de control.
1	Muy Bajo	0,1	No afecta a las personas en su integridad personal pero si en el ejercicio de su trabajo en un (1) día	Pérdida marginal menor a USD1,55MM	Disminución no apreciable en la probabilidad de cumplir con las metas comerciales	Trascendencia a nivel de Empresa y/o proveedores	Causa un efecto no significativo en el logro de los objetivos estratégicos o de procesos y/o no genera peligro en la gestión o con los entes de control.

TABLA DE NIVELES Y CRITERIOS DE PROBABILIDAD				
Niveles	Probabilidad	Frecuencia	Descripción	
5	Muy Alto	> 90%	Puede presentarse al menos doce (12) veces al año	Sucede varias veces al año en la empresa
4	Alto	61%-90%	Puede presentarse al menos seis (06) veces al año	Sucede varias veces en o empresas similares
3	Medio	41%-60%	Puede presentarse al menos cuatro (04) veces al año	Ha ocurrido en empresas similares
2	Bajo	10%-40%	Puede presentarse al menos dos (02) veces al año	Ha ocurrido en algún momento en la Empresa
1	Muy Bajo	< 10%	Puede presentarse al menos una (01) vez al año	No ha ocurrido en la Empresa

Nota: Información detallada para consulta en el procedimiento para la Gestión de Riesgos P-GEG-020

La nueva matriz de riesgos incorpora elementos producto de las tendencias globales y del sector respondiendo a situaciones de carácter interno y externo, emergentes y de procesos. Presentamos la valoración residual, luego de evaluar controles para su mitigación.

	Riesgo Estratégico
1	Cambios regulatorios y normativos con impacto al negocio
2	No continuidad de las funciones críticas del negocio
3	Vulnerabilidades ante ataques Cibernéticos que comprometan la seguridad de la información y la ciberseguridad de la operación
4	Cambios en el comportamiento del mercado frente al consumo y demanda de gas
5	Afectaciones económicas por la incertidumbre en el suministro de largo plazo
6	Impactos económicos en el negocio por conflictos internos del país (social, armado, etc.)
7	No alcanzar las metas financieras de la empresa ni el retorno requerido sobre el capital
8	Incumplimiento del marco ético y regulatorio en materia de cumplimiento
9	Dificultades para adaptar la infraestructura de operación como consecuencia del cambio climático
10	Obsolescencia tecnológica operacional y disposición de recursos adecuados
11	Impacto en el desarrollo de proyectos por afectaciones o incumplimientos en materia ambiental
12	Vulneración de los Derechos Humanos (DDHH) de parte de TGI, colaboradores o contratistas



Teniendo en cuenta el comportamiento volátil de las tasas de interés y tasas de cambio, TGI identificó 3 eventos de riesgos financiero derivados de la exposición al riesgo de mercado, los cuales se soportan en el riesgo estratégico No. 7 “No alcanzar las metas financieras de la empresa ni el retorno requerido sobre el capital”

Riesgo Estratégico	
1	<b>Riesgo Cambiario:</b> <i>Es el riesgo por la volatilidad de la tasa de cambio al que nos vemos expuestos dado que nuestra moneda funcional es COP y gran parte de nuestro pasivo esta indexado a dólar generando pérdidas en caso de una devaluación.</i>
2	<b>Riesgo de Liquidez</b> (Asociado a los activos que cumplen vida útil normativa) <i>Es la capacidad que tiene la compañía en cumplir con sus obligaciones y continuar con su negocio en marcha, garantizando los recursos para su expansión y optimizando los saldos de deuda y patrimonio. Este particularmente se ve impactado por la remuneración que nos propone la CREG frente al cambio de la vida útil normativa (VUN).</i>
3	<b>Riesgo de Tasa de Interés:</b> <i>Se refiere a la eventualidad que surjan cambios en las tasas de interés y que repercutan el valor de mercado del patrimonio ( bonos, obligaciones, prestamos, inversiones, Etc.)</i>

